

Bolagens investeringar (rapport 2020:2)

Stockholms stad äger tre bostadsbolag; AB Familjebostäder, AB Svenska bostäder och AB Stockholmshem. Revisionskontoret har granskat om stadens bostadsbolag prioriterar och genomför investeringar med god styrning och kontroll. Moderbolaget, Stockholms Stadshus AB har granskats avseende om bolaget styr och samordnar investeringar i enlighet med bolagsordning och kommunfullmäktiges budget och ägardirektiv. Granskningen har inriktats på så kallade stora investeringar, det vill säga investeringar med en budget som överstiger 300 mnkr.

Bedömning

- Moderbolagen behöver utveckla sin styrning och uppföljning av bostadsbolagen för ökad måluppfyllelse och för att säkerställa att kommunfullmäktige får fullständig och aktuell information avseende stora investeringsprojekt.
- Bostadsbolagen behöver också utveckla sin styrning och uppföljning av stora investeringsprojekt, bland annat för att säkerställa att regler för ekonomisk förvaltning efterlevs.

Rekommendationer

Stockholms Stadshus AB

- Utveckla den löpande styrningen och uppföljningen av bostadsbolagens stora investeringar.
- Ta fram rutiner för att säkerställa att samtliga av bostadsbolagens investeringsprojekt rapporteras till kommunfullmäktige i enlighet med regler för ekonomisk förvaltning.
- Revidera och aktualisera styrdokumentet *Anpassning av stadens projektstyrningsmetod till bolagens verksamhet* i syfte att öka tydligheten och användbarheten.
- Ta fram en åtgärdsplan för att nå bostadsmålen.

Bostadsbolagens styrelser:

- Vidta åtgärder för att förbättra måluppfyllnad gällande bostadsmålen.

- Utveckla informationen om investeringsprojekt i verksamhetsplaner och tertialrapportering. Utveckla avvikelseanalyser avseende stora projekt.
- Säkerställa att slutrapporterna innehåller tydliga analyser av utfall avseende tid, projektbudget, lönsamhet, projektets omfattning samt riskhantering. Analysen bör göras mot genomförandebeslut. Erfarenheter som framkommit i projektet ska dokumenteras.
- Utveckla rutiner för att säkerställa att avvikelserapportering sker i enlighet med regler för ekonomisk förvaltning.

Revisorerna i revisorsgrupp 1 beslutade 2020-02-18 att överlämna rapporten till styrelserna i Stockholms Stadshus AB, AB Familjebostäder, AB Svenska Bostäder samt AB Stockholms hem. Rapporten överlämnas även för kännedom till kommunstyrelsen. Yttrandena har begärts in till revisorsgrupp 1 senast den 29 maj 2020.

Frågor om rapporten besvaras av:

Förtroendevald revisor Ulf Bourker Jakobsson, 070-766 74 56

Förtroendevald revisor Bosse Ringholm, 08- 649 00 26

Stadsrevisor Maria Lindgren Persson, 08-508 29 465